

Примљено: 3. 4. 2019.			
Бр. Јед.	Бр. 01	Прилог	Средств

## ПРЕДЛОГ ПЛАНА РАДА КАНДИДАТА ЗА ДЕКАНА И ПРОДЕКАНЕ ЗА МАНДАТНИ ПЕРИОД ОКТОБАР 2019 – СЕПТЕМБАР 2022. ГОДИНЕ

Уважене колегинице и колеге,

У оквиру процедуре за прихватање кандидатуре за функцију декана Филозофског факултета Универзитета у Нишу за мандатни период октобар 2019 – септембар 2022. године, прилажем предлог Плана рада декана и продекана, чије биографије можете наћи на крају овог документа.

Предлажем да продекани у овом мандатном периоду буду:

- Доц. др Гордана Ђигић, продекан за наставу
- Проф. др Драган Тодоровић, продекан за финансије
- Проф. др Владимир Хедрих, продекан за међународну сарадњу
- Проф. др Душан Стаменковић, продекан за науку

Пошто подносим кандидатуру за други мандат, планира се наставак свих активности из претходног периода које су дале добре резултате, као и даље унапређивање свих аспеката делокруга рада.

Као и у претходном мандату, фокус ће бити на финансијској дисциплини, како бисмо обезбедили што већа средства за побољшање материјалног положаја запослених и уложили у инфраструктуру, модерну опрему и стварање бољих услова за наставни и научни рад и студирање. У погледу финансија, највећи изазов представљаће прелазак на нови систем финансирања и увођење платних разреда. Са друге стране, у погледу инвестиција, највећи изазов биће планирана надградња амфитеатра 21 на три нивоа и реновирање улазног дела и хола Факултета, али и решавање дводеценијског проблема иселјења Департмана за хемију Природно-математичког факултета који заузима скоро трећину укупне површине зграде. У складу са динамиком иселјавања, планира се и трајно решавање питања библиотеке, односно њено пресељење у приземље Факултета због тежине књига.

У наредне две године очекује нас и реакредитација Факултета као установе и већине студијских програма свих нивоа студија – 2020. године ћемо бити у обавези да предамо материјал за реакредитацију установе и 14 студијских програма, док ћемо 2021. године бити у обавези да реакредитујемо 8 студијских програма. Све ово ће, поред великог залагања и енергије, подразумевати и велике финансијске издатке због вишеструког повећања цене акредитације. Главни задатак ће бити да се сви програми довољно иновирају да буду атрактивни будућим студентима, да им дају потребне вештине и компетенције, као и да их добро припреме за тржиште рада.

Оно што нас такође чека је промена процедуре уписа на факултете са увођењем државне матуре, општег и сручног типа. Факултет ће уложити значајне напоре, нарочито кроз састанке са релевантним актерима и промовисање Факултета и студијских програма, да се што боље позиционира и привуче што већи број средњошколаца да упишу Филозофски факултет. У складу са тим, користићемо и Савет послодаваца формиран новим Статутом, па ћемо на тај начин пратити потребе тржишта рада и иновирати постојеће, односно отворати нове студијске програме, како бисмо били конкурентни на тржишту и школовали одговарајуће кадрове и на тај начин привукли велики број ученика.

Један од важних корака ка популаризацији Факултета и студијских програма, нарочито на нивоу мастер и докторских студија, биће акредитовање програма који могу да се изводе и на енглеском језику и сарадња са другим високошколским установама у земљи и иностранству на стварању здружених програма и издавању заједничких диплома. Један озбиљан ресурс у том смислу је Заједница филозофско-филолошких факултета југоисточне Европе, као и пројекат пограничне сарадње који је у припреми, а у којем треба да се повежу Ниш, Софија и Скопље.

Организација и реализација наставе на свим нивоима представља велики изазов јер се увек тежи ка оптимизацији, подизању нивоа и иновацијама. Пројектно умрежавање, иновирање процеса наставе, као и организација и реализација праксе прописане новим Стандардима за акредитацију, представљају активности на које ће се посебно обраћати пажња. Такође, у складу са потребама које су уочене у претходном периоду, биће организована константна подршка наставном особљу за припрему и реализацију наставе, нарочито у фази преласка из сарадничких у наставничка звања, као и у оквиру припреме за приступна предавања.

На пољу науке, планира се спровођење мера које могу допринети повећању видљивости како наставног кадра тако и публикација и научних скупова, што може да доведе до веће цитираности убудуће. Поред овога, планира се и међудепартаманско повезивање и заједнички тимски рад у циљу подизања рејтинга Факултета и објављивања радова у часописима у што вишим категоријама публикација. Такође, планира се и популаризација науке, односно друштвено-хуманистичких наука, у широј јавности објављивањем адекватних текстова у форми блога и вести како би се створила што боља слика и актуелни и будући студенти мотивисали да се баве науком.

Након успостављања јасних процедура на пољу међународне сарадње, израда веб-сајта Факултета на енглеском језику, као и планирана израда на још неким језицима који се изучавају на Факултету, представљају важан предуслов за даљи развој међународне сарадње. Сада када је Србија постала програмска земља у програму размене Еразмус+, отварају се многе могућности које ћемо свакако користити и уложити значајне напоре да повећамо број мобилности, и долазних и одлазних, и путем ове и путем других мрежа размене, али и да аплицирамо за пројекте који ће бити од користи запосленима, студентима, Факултету и широј заједници.

Промоција Факултета и студијских програма, као и стварање што позитивније слике у јавности представљају најважније активности за привлачење што већег броја ученика како би уписали Филозофски факултет. Планирамо да наставимо добру праксу на овом плану која је дала одличне резултате, као и да унапредимо све аспекте деловања – од приступа средњошколцима, преко организације догађаја и активности на друштвеним мрежама, па све до садржаја на веб-сајту и блогу Факултета.

Посебан фокус како промотивних, тако и осталих активности биће на обележавању 50 година рада Факултета 2021. године. Овај значајан јубилеј биће прилика да се јавности још једном представе сви успеси, као и значај Филозофског факултета за наш град, регион и целу земљу. У ту сврху биће организован низ активности како би се на најбољи могући начин обележио улазак у шесту декаду и како би се направила спона између прошлости, садашњости и будућности.

# **ПРЕДЛОГ ПРОГРАМА РАДА ДЕКАНА И ПРОДЕКАНА ПО ОБЛАСТИМА ЗА ПЕРИОД ОД 2019. ДО 2021. ГОДИНЕ**

## **ФИНАНСИЈЕ И МАТЕРИЈАЛНИ СТАТУС ЗАПОСЛЕНИХ**

- Задржати финансијску дисциплину у сваком смислу; задржати и ниво наплате потраживања од студената и трећих лица
- Радити на даљем побољшању материјалног статуса запослених у складу са расположивим средствима
- Наставити са стимулацијом за објављивање радова у часописима са импакт фактором реферисаним у *Clarivate Web of Science*
- Наставити са улагањима у инвестиционе радове, модерну опрему и актуелну литературу, како би се створили бољи услови за рад и студирање
- Изборити се за додатна буџетска места на основним и мастер академским студијама

## **ИНВЕСТИЦИОНА УЛАГАЊА**

- Реализовати план надградње амфитеатра 21 на три нивоа
- Извршити реновирање улазног дела и хола Факултета
- Решити дводеценијски проблем иселавања Департмана за хемију Природно-математичког факултета који заузима скоро трећину укупне површине зграде
- У складу са динамиком иселавања, трајно решити питање библиотеке, односно њено спуштање на приземље
- Опремити зелену површину између главне зграде и зграде Деканата клупама и осталим мобилијаром, како би тај простор могао да се користи за активности на отвореном и та површина оплемењена
- На простору некадашњег дворишта клуба направити летњи амфитеатар
- Уложити средства у одржавање постојеће и набавку нове савремене рачунарске опреме и савремене литературе
- Извршити реновирање тоалета и одређених просторија

## **АКРЕДИТАЦИЈА СТУДИЈСКИХ ПРОГРАМА**

- Извршити припрему материјала за реакредитацију постојећих студијских програма:
  - 2020. године припремити материјал за реакредитацију Факултета као установе и 14 студијских програма
  - 2021. године припремити материјал за реакредитацију 8 студијских програма
  - Припремити Извештај о самовредновању
- Урадити детаљну анализу потреба тржишта рада и донети одлуку о акредитацији нових студијских програма (на пример француско-шпанска двогрупа, основне академске студије дигиталне хуманистике, мастер академске студије администрације и дигитализације државне управе и слично)
- Наставити са редовним ажурирањем електронских образаца за појединачне студијске програме и Факултет у целини на почетку сваког семестра

## **НАСТАВА, КОНТРОЛА КВАЛИТЕТА И СТУДЕНТСКИ СЕРВИСИ**

- Јачати међународне размене наставника и студената (обезбеђивати курсеве страних језика за наставнике, сараднике и студенте Филозофског факултета)

преко Центра за стране језике; обезбеђивати курсеве српског језика за стране студенте преко Центра за српски као нематерњи језик)

- Пројектно умрежавање, иновирање процеса наставе као и организација и реализација праксе прописане новим Стандардима за акредитацију
- Искористити Савет послодаваца формиран новим Статутом – на тај начин пратити потребе тржишта рада и иновирати постојеће, односно отворати нове студијске програме, како бисмо били конкурентни на тржишту и школовали одговарајуће кадрове и на тај начин привукли што више квалитетних ученика
- Радити на акредитацији постојећих програма који могу да се изводе и на енглеском (односно страном) језику и сарадња са другим високошколским установама у земљи и иностранству на стварању здружених програма и издавању заједничких диплома
- Организовати програме обуке намењене сарадницима и кандидатима за доценте (у сарадњи са Центром за професионално усавршавање) која би била усмерена на развој компетенција за наставни рад са студентима, а обухватала би кључне садржаје из педагошких, психолошких и методичких дисциплина, као и специфичне теме као што су инклузивно образовање, организовање пројектне наставе, организовање наставе уз примену савремене наставне информационо-комуникационе технологије и сл.)
- Организовати огледне часове и узајамне посете часовима наставе уз подршку у припреми и реализацији ових часова
- Унапредити квалитет наставе кроз пружање подршке наставном особљу у припреми и организацији наставе
- Унапредити рад Центра за унапређење квалитета, Комисије за унапређење квалитета, као и радних група, како би сваки аспект деловања био подигнут на виши ниво, како би се подигла свест о значају евалуације и како би резултати евалуације служили за подизање квалитета студијских програма, рада са студентима и како би рад служби и Управе био прилагођен потребама и захтевима студената
- Креирати нови Извештај о самовредновању за потребе акредитације Факултета као установе и студијских програма, као и спољашње провере квалитета
- Наставити са применом система за организацију и реализацију наставе („Плава књига“), ажурирање вршити пре почетка сваког семестра
- Задржати и додатно унапредити систем за компјутерско формирање распореда часова предавања и вежби како би се просторни капацитети искористили што рационалније
- Задржати и додатно унапредити сервис „е-индекс“ за студенте свих нивоа студија
- Задржати и додатно унапредити систем за електронску евалуацију студијских програма основних, мастер и докторских студија, ненаставног особља и Управе Факултета. Вршити евалуацију константно (након завршетка сваког семестра) и направити акцију да се студентима објасни да што искреније одговарају на питања и тврдње из анкете, како би резултати били што кредибилнији, а препоруке служиле да се унапреде сви аспекти рада
- Редовно усклађивати све правилнике са променама закона и захтевима студирања
- Задржати нови систем уписа на основне академске студије („листа жеља“) док год је то могуће због увођења државне матуре

- Повећати број и установити вредновање ваннаставних активности студената (према Правилнику који је донео Универзитет у Нишу) и подстаћи студенте и студентске организације и удружења да се више ангажују

## НАУКА И НАУЧНОИСТРАЖИВАЧКИ РАД

- Акредитација Факултета као научно-истраживачке организације у првом тромесечју 2020. године, и у склопу тога:
  - Израда програма научно-истраживачког рада Факултета – подстицање укључивања у пројекте МПНТР, додатни развој интерних пројеката, учешће у пројектима финансираним из међународних фондова
  - Израда програма развоја научноистраживачког подмлатка – укључивање стпендиста МПНТР и младих истраживача у пројекте и друге активности на Факултету
- Наставити са обезбеђивањем средстава за учешће наставника и сарадника на научним скуповима, као и стимулацијом за објављивање радова у часописима са импакт фактором реферисаним у *Clarivate Web of Science*
- Одржавање консултативних састанака са наставним особљем са циљем побољшавања могућности за видљивост самих научника, њихових научних радова и целе институције, као и повезивања са колегама из иностранства. У оквиру ове активности, трудићемо се да створимо услове за бољу цитираност радова које објављују запослени на Филозофском факултету
- Ажурирање и укључивање наставно-научног особља у постојеће републичке базе од значаја за функционисање Факултета као научно-истраживачке и високошколске установе, као и за укључивање наставника и сарадника у истраживачке пројекте
- Формирање међудепартаманских тимова заинтересованих истраживача окупљених око заједничких или блиских научних тема, најчешће интердисциплинарних, при чему се тежи да се створи већа конкурентност када је реч о објављивању радова у часописима на листама *Clarivate* сервиса
- Коришћење нових алата како би конференције која се организују на Факултету добиле свој веб-сајт
- Коришћење доступних платформи које ће довести до израде сајтова часописа које издаје Факултет
- Рад на повећању међународне видљивости часописа које издаје Факултет или Универзитет у Нишу, пре свега кроз стварање услова за њихово уврштавање у међународне базе и листе
- Формирање научног тима који ће дугорочно са Универзитетом радити на постављању изборних критеријума који су у складу са специфичностима научних области и могућностима објављивања у часописима из ових области. Овај тим може да уједно буде и факултетска комисија за проверу испуњености услова, али и тим који прати развој научне делатности на департаментима факултета, развој часописа и омогућава да се боље виде правци за повезивање истраживача
- Популаризација занимљивих научних резултата путем друштвених мрежа и блога Факултета, што може да се користи и приликом промоције Факултета. Вести о научним достигнућима запослених на Филозофском факултету у Нишу могу да имају добар ефекат на јавност и да заинтересују актуелне и будуће студенте за научни рад
- Наставити са увећањем библиотечког фонда како би најсавременија литература била доступна и наставном кадру и студентима

## **МЕЂУНАРОДНА И МЕЂУИНСТИТУЦИОНАЛНА САРАДЊА**

- Искористити формирање Заједнице филозофско-филолошких факултета југоисточне Европе, која тренутно окупља 16 високошколских установа из земље и региона, за заједничко деловање на пољу науке и међународне сарадње, као и заједничке припреме и реализацију пројеката и међународних скупова
- У циљу интернационализације и веће видљивости Факултета у иностранству, након верзије сајта на енглеском језику, организовати превод на још неколико језика који се изучавају на Факултету (руски, француски, немачки,...)
- Одржавати и даље унапредити систем функционисања у области међународне сарадње који је успостављен – систем за подршку мобилностима, међународним пројектима и међународној сарадњи наставника и сарадника, како директно, тако и када су у питању активности које се одвијају преко Универзитета
- Донети Правилник о активностима међународне мобилности који је прилагођен статусу Србије као програмске земље Ерасмус+ програма (од 2019. године), али и билатералним програма сарадње и пројектима мањег обима у којима учествује Факултет
- Успоставити фонд за предфинансирање пројектних пријава и међународних конференција. Идеја је да се овај фонд једном успостави, а да онда организатори конференције из њега позајмљују средства за организацију конференције, која би вратили када почну да стижу средства од конференције
- Јачање мреже партнерских институција – универзитета из страних земаља са којима факултет сарађује – промоција факултета како би он био привлачнији за долазне мобилности, а онда и за стране студенте који би у потпуности студирали код нас
- Сарадња са ТЕМПУС фондацијом и Универзитетом у Нишу на отклањању правних баријера за реализацију мобилности наставника и студената сада када је Србија програмска земља, као и пријем међународних студената
- Стварање административних услова за прихватање и реализацију међународних научних пројеката

## **ПРОМОЦИЈА ФАКУЛТЕТА И СТУДИЈСКИХ ПРОГРАМА**

- Организовати прославу 50 година рада Филозофског факултета 2021. године
- Додатно унапредити промоцију Факултета и студијских програма
- Додатно унапредити визуелни идентитет Факултета, као и форму и садржину промотивних материјала
- Више укључити студенте у организацију и реализацију промотивних активности, како би својим примером мотивисали средњошколце да се одлуче да упишу Филозофски факултет
- Наставити са успостављеном праксом да се промотивне активности реализују од почетка септембра до краја маја, а да се након сваке промоције пише извештај
- Периодично и по потреби иновирати промотивни материјал
- Редовно држати састанке са директорима средњих школа из Ниша и региона и договарати заједничке активности
- Редовно држати састанке са мрежом предметних наставника и организовати заједничке активности како би наставници својим ученицима ширили позитивну слику о Факултету
- Наставити са праксом организације такмичења и конкурса за средњошколце

- Наставити са праксом организовања недеља департмана у оквиру којих се приређују одговарајући догађаји
- Наставити са праксом организовања бројних приредби и активности на Факултету, као и довођења релевантних гостију из јавног живота
- Наставити са активним учешћем у програму прославе јубилеја средњих школа у Нишу и региону (на пример, у току октобра 2019. године, Гимназија Пирот и Гимназија Лесковац славе 140 година рада, док Гимназија Алексинац 2020. године слави 155 година постојања)

## **ОСНОВНИ ПОДАЦИ О КАНДИДАТУ ЗА ДЕКАНА**

Проф. др Наталија Јовановић на Филозофском факултету у Нишу ради 32 године (од 1987). У периоду од 2004. до 2010. године обављала је послове продекана за наставу. У овом периоду урађена је прва акредитација Факултета и великог броја студијских програма на свим нивоима студија. У истом периоду, реновирана је и адаптирана зграда Факултета: направљен је нови амфитеатар и реновиран стари, реновиране су учионице, кабинети, направљен је лифт, паркиралиште, прва рачунарска учионица и побољшани су бројни други материјално-технички услови на Факултету. Наталија Јовановић је учествовала у креирању потпуно нових студијских програма: професор предметне наставе (мастер), образовни програм на социологији (мастер); социјални рад (мастер) и социјални рад и социјална политика (основне студије), немачки језик и књижевност (основне студије). Иницијатор је формирања Заједнице филозофско-филолошких факултета југоисточне Европе 2017. године. Учесник је TEMPUS пројеката MASTS и SHESPSS, као и пројеката Министарства просвете. Од октобра 2016. године обавља функцију Декана Филозофског факултета Универзитета у Нишу. Актуелни је заменик председника Научно-стручног већа за друштвено-хуманистичке науке Универзитета у Нишу.

## **ОСНОВНИ ПОДАЦИ О КАНДИДАТИМА ЗА ПРОДЕКАНЕ**

Кандидат за продекана за наставу, доц. др Гордана Ђигић, има богато искуство у образовању, на пословима наставника психологије и психолога – стручног сарадника у основним и средњим школама, као и саветника у Министарству просвете РС. Током професионалне каријере похађала је бројне додатне едукације, аутор је и реализатор већег броја акредитованих програма стручног усавршавања запослених у образовању, а учествовала је и у реализацији више значајних пројеката усмерених на унапређење квалитета образовања. У професионалним активностима остварила је активну сарадњу са Канцеларијом УНИЦЕФ-а у Београду, Институтом за психологију Филозофског факултета, као и са другоим организацијама које се баве образовањем. На Филозофском факултету у Нишу ради од 2010. године, најпре као асистент, а од 2014. године као наставник у звању доцент на предметима из области психологије образовања. Од почетка рада на Филозофском факултету, поред наставног и научноистраживачког рада, редовно учествује у организацији научних скупова у земљи и иностранству. Радила је на уређивању више тематских зборника у издању Филозофског факултета у Нишу. Од 2012 до 2015. године била је члан редакције часописа Теме (М24), а од 2017. године је члан редакције часописа Годишњак за психологију. Радила је рецензије за бројне референтне часописе, као и рецензије монографија у издању Филозофског факултета у Нишу, Филозофског факултета у Новом Саду, Института за педагошка истраживања, Центра за образовне политике.



Учествовала је у реализацији TEMPUS SHESPSS пројекта, тренутно је члан пројектног тима ERASMUS+ TeComp, а учествује и у ERASMUS+ програму мобилности. Била је управник Центра за образовање наставника и професионално усавршавање. Од 1. октобра 2016. године Гордана Ђигић ради на пословима продекана за научно-истраживачки рад Филозофског факултета у Нишу.

Кандидат за продекана за финансије, ванредни професор Драган Тодоровић, на Филозофском факултету у Нишу ради од 1999. године. У периоду од 2013-2015. године био је председник Социолошког друштва Србије и актуелни је председник Југословенског удружења за научно истраживање религије. Члан је Одбора за проучавање живота и обичаја Рома САНУ од 2013. године. Уредник је серије *Philosophy, Sociology, Psychology and History* часописа *Facta Universitatis* од 2013. године. Члан је комисије за доделу награде „Др Зоран Ђинђић“ од 2015. године. Био је секретар и одговорно лице на пројектима Министарства науке и просвете у три последња истраживачка циклуса и учесник више домаћих и међународних пројеката. Функцију продекана за финансије Филозофског факултета обавља од октобра 2016. године.

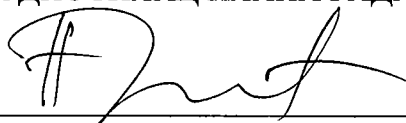
Кандидат за продекана за међународну сарадњу, проф. др Владимир Хедрих, на Филозофском факултету раду од 2007. године. Функцију продекана за међународну сарадњу обавља и у текућем мандату. Руководилац је пројекта „Индикатори и модели усклађивања пословних и породичних улога“ – 179002, Министарства просвете, науке и технолошког развоја Републике Србије и овај пројекат води од 2011. године. Главни је и одговорни уредник часописа Психологија који је реферисан на SSCI листи и најутицајнији је научни часопис из области психологије у региону Балкана. У више наврата је био председник програмског и организационог одбора конференције Дани примењене психологије у Нишу, као и више других конференција у региону. Координатор је за наш универзитет академске мреже STICS (nekada Trauma, trust and Memory), а до 2016. био је координатор-nodeleader овог пројекта и за Републику Српску. Добитник је награде Љубомир Љуба Стојић, Друштва психолога Србије, аутор више десетина научних радова објављених у научним часописима и зборницима, укључујући и часописе на SSCI листи.

Кандидат за продекана за науку др Душан Стаменковић, ванредни професор, рођен је у Нишу 1984. године. Основне студије завршио је на Филозофском факултету Универзитета у Нишу, а мастер и докторске студије на Филозофском факултету Универзитета у Новом Саду. На Департману за англистику Филозофског факултета ради од 2008. године, а тренутно обавља функције управника Департмана и шефа Лабораторије за језичку когницију, чији је оснивач. Један је од оснивача и члан Центра за когнитивне науке Универзитета у Нишу и сарадник Центра за таленте Ниш. Учесник је неколико пројеката, међу којима и пројекта *Одрживост идентитета Срба и националних мањина у пограничним општинама источне и југоисточне Србије* (179013), који финансира Министарство за просвету, науку и технолошки развој Републике Србије и европског пројекта *EU COST Action IS1401 – Strengthening Europeans' Capabilities by Establishing the European Literacy Network (ELN)*. У току академске 2016/17. године био је гостујући истраживач на Универзитету Калифорније у Лос Анђелесу, као Фулбрајтов стипендиста, а у оквиру програма размене СЕЕРУС био је предавач на Универзитету у Бечу и Новом бугарском универзитету у Софији. Један је од предлагача програма *Мастер академских студија дигиталне хуманистике* и вођа групе студената и запослених која је израдила превод веб-сајта Филозофског факултета на енглески језик. Добитник је Повеље Универзитета у Нишу. Такође, члан



је Друштва за истраживање и примену метафоре (RaAM), Словенског удружења когнитивних лингвиста (SCLA), српског и европског удружења англиста (SASE и ESSE), Српске асоцијације за канадске студије и Друштва за примењену лингвистику Србије. Затим, у више наврата био је члан Организационог одбора годишњег научног скупа посвећеног језику и књижевности на Филозофском факултету у Нишу). Аутор је једне монографије, коаутор једног уџбеника и аутор 55 чланака, од којих пет на листи SSCI и три на листи ANCI у *Мрежи науке* (Clarivate Web of Science), учествовао је на више од 25 научних скупова у земљи и иностранству, а његов рецензентски рад укључује бројне часописе, зборнике и друге врсте публикација.

ПОДНОСИЛАЦ ПЛАНА РАДА



---

проф. др Наталија Јовановић  
Филозофски факултет  
Универзитета у Нишу